



**SCHEDA DESCRITTIVA DEL PROFILO PROFESSIONALE DI**  
**SPECIALISTA PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE INFRASTRUTTURE A RETE**  
**ALTA SPECIALIZZAZIONE**  
**SETTORE COMPLESSO TERRITORIO, ATTIVITA' PRODUTTIVE, LAVORI PUBBLICI**  
**SERVIZIO COMPLESSO LAVORI PUBBLICI**

**Il contesto organizzativo**

Il Comune di Sesto San Giovanni conta oltre 80 mila abitanti su un territorio che ha una superficie maggiore agli 11.800.000 mq.

L'amministrazione comunale si avvale di circa 720 persone per la gestione diretta dei servizi ed il controllo delle funzioni affidate all'esterno.

Il dimensionamento organico quali-quantitativo è stato strutturato prevedendo un forte apporto delle funzioni manageriali, specialistiche e di ruoli impiegatizi dedicati a processi diversificati e rivolti all'utenza.

La nuova macrostruttura descrive una direzione per Aree organizzative che sono le strutture di massimo livello e dimensione che rispondono direttamente agli Organi di Governo dell'Ente ed hanno il compito di assicurare unitarietà all'attività programmatica, organizzativa ed operativa del Comune.

Nell'**area Strutturale** confluiscono le attività di supporto al funzionamento degli organi e della struttura dell'Ente, l'organizzazione, pianificazione e controllo, l'amministrazione del personale, le attività di carattere economico-finanziario tributario e gestione e valorizzazione del patrimonio.

Nell'**area dei Diritti di cittadinanza e della qualità dei servizi** confluiscono tutte le attività legate all'erogazione dei servizi alla città.

Nell'**area Pianificazione, attuazione e gestione del territorio** confluiscono tutte le attività di carattere essenzialmente tecnico attinenti alle materie di progettazione e manutenzione.

Nell'ambito delle aree trovano collocazione i seguenti settori:

- Area Strutturale: settore complesso Organizzazione, pianificazione strategica e risorse umane e I.C.T., settore semplice Affari Giuridico istituzionali; settore semplice Economico finanziario e tributario; settore semplice Demanio, patrimonio, sport
- Area dei Diritti di cittadinanza e della qualità dei servizi: settore complesso Socio-educativo; settore complesso Comunicazione, cultura e servizi ai cittadini; settore semplice Polizia locale
- Area Pianificazione, attuazione e gestione del territorio: settore complesso Territorio, attività produttive, lavori pubblici; settore semplice Ambiente

Le interdipendenze tra le diverse direzioni di settore del Comune indicano un elevato fabbisogno di integrazione per l'elevato e diversificato bisogno dei cittadini e delle imprese, per la necessaria sollecita risposta alle richieste di interventi, per il rapporto con i fornitori dei servizi affidati all'esterno ed infine per gli obiettivi che coinvolgono i Comuni limitrofi e tutti gli stakeholders nella gestione condivisa delle attività sul territorio.

L' "Alta Specializzazione", in questo contesto organizzativo in fase di cambiamento, agisce un ruolo altamente specialistico e di supporto ed accompagnamento alla realizzazione del nuovo disegno organizzativo. Profili di "Alta Specializzazione" sono da ritenersi quelle posizioni funzionali, di elevata specializzazione professionale, caratterizzate da un evoluto sistema di cognizioni disciplinari e multidisciplinari che implica un permanente flusso di attività formative e di aggiornamento tali da apportare un contributo particolarmente significativo alle funzioni di programmazione e gestione dell'Ente.

Cerchiamo un profilo di Specialista progettazione e realizzazione infrastrutture a rete con incarico di Alta Specializzazione per il servizio complesso Lavori pubblici del settore complesso Territorio, attività produttive, lavori pubblici.

Il settore complesso Territorio, attività produttive e lavori pubblici presidia le attività di attuazione, gestione e pianificazione del piano del territorio, le attività connesse alle politiche per le attività produttive, cura la pianificazione attuativa e le convenzioni urbanistiche. Gestisce, inoltre, i procedimenti inerenti gli interventi edilizi ed i titoli abitativi e l'attività di vigilanza e controllo dell'attività edilizia (SUE), cura la gestione dei procedimenti ordinari e automatizzati per le attività produttive (SUAP) ed i procedimenti inerenti attività commerciali, artigianali e di servizio. Gestisce il SIT. Presidia le attività di progettazione, realizzazione manutenzione dell'edilizia pubblica, delle reti e infrastrutture sopra suolo e dei rapporti con le società per i servizi del sottosuolo. Cura la progettazione, realizzazione e manutenzione degli interventi sulle strade, di riqualificazione e trasformazione urbana; presidia le opere pubbliche delle attuazioni urbanistiche e gestisce le funzioni connesse al governo della mobilità, della viabilità e del trasporto. Si occupa infine della pianificazione delle opere pubbliche.

### **Struttura organizzativa del settore complesso Territorio, attività produttive e lavori pubblici**

Il settore complesso è articolato in un servizio complesso e quattro servizi semplici. Dal servizio complesso Lavori pubblici dipendono il servizio semplice edilizia pubblica ed il servizio semplice mobilità e trasporti. Il servizio semplice Urbanistica, sportello unico edilizia (SUE) ed il servizio semplice Attività produttive SUAP e commercio dipendono direttamente dal Dirigente di settore. Oltre al Dirigente del settore complesso ed all'Alta Specializzazione, responsabile del servizio complesso Lavori pubblici, sono previste quattro risorse di direzione intermedia, titolari di posizione organizzativa e responsabili dei diversi servizi semplici: una per il servizio Urbanistica, sportello unico edilizia (SUE), una per il servizio Attività produttive SUAP e commercio, una per il servizio Edilizia pubblica ed una per il servizio Mobilità e trasporti. Inoltre, sono presenti due alte professionalità trasversali al settore: una in qualità di specialista delle opere pubbliche nelle attuazioni urbanistiche e l'altra di specialista in progetti strategici PII Falck. Al settore complesso sono assegnate attualmente 66 persone.

### **Responsabilità della posizione e funzioni del servizio complesso Lavori pubblici**

L'Alta Specializzazione, da cui dipendono il servizio Edilizia pubblica ed il servizio Mobilità e trasporti, risponde direttamente al Dirigente del settore complesso e presidia interamente le funzioni assegnate al servizio complesso Lavori pubblici, ossia le attività di progettazione, realizzazione e manutenzione dell'edilizia pubblica, delle reti e infrastrutture sopra suolo e dei rapporti con le società per i servizi del sottosuolo. Cura la progettazione, realizzazione e manutenzione degli interventi sulle strade, di riqualificazione e trasformazione urbana; presidia le



opere pubbliche delle attuazioni urbanistiche e gestisce le funzioni connesse al governo della mobilità, della viabilità e del trasporto. Si occupa infine della pianificazione delle opere pubbliche.

Potrà, inoltre, presidiare altre attività su apposita delega da parte del Dirigente del settore complesso.

L'Alta Specializzazione si occuperà direttamente, inoltre, di presidiare gli interventi sugli spazi pubblici (escluse le aree verdi e le alberature) ed il relativo stato manutentivo, e di coordinare gli interventi sulle reti di servizi nel sottosuolo.

### **Le Competenze**

Le competenze distintive dell'Alta Specializzazione che ricerchiamo, sono:

#### **Competenze trasversali**

Da possedere come dote consolidata per l'assunzione del ruolo.

- **Gestione strategica:** oltre alle funzioni di supporto decisionale al Dirigente del Settore complesso, agli amministratori ed al vertice della struttura operativa, ci si attende che l'Alta Specializzazione sappia sviluppare in azioni le strategie di indirizzo. In particolare, sono richieste competenze di innovazione nella ricerca di soluzioni il più possibile economiche ed efficaci, rispetto ad un nuovo contesto di comunità locale altamente complesso e con bisogni sempre maggiori. Questo necessita di grande apertura al cambiamento, capacità di leggere il contesto esterno e l'organizzazione, di interpretare la visione strategica aziendale e di saperla trasmettere. Questi aspetti sono fondamentali per saper ricercare l'efficacia dei processi ed offrire la propria consulenza all'organizzazione, individuando piani di supporto al cambiamento.
- **Orientamento al risultato:** attivazione delle competenze gestionali e di orientamento al risultato per realizzare i compiti assegnati nei tempi previsti.
- **Gestione di sé e competenze relazionali:** assunzione di comportamenti orientati all'integrità e all'interesse generale ed assunzione delle responsabilità delle proprie azioni; attivazione di tutte le competenze relazionali e comunicative espresse nel presidio della comunicazione interna ai diversi livelli dell'organizzazione ed esterna rispetto alle Istituzioni con cui si interfaccia. L'Alta Specializzazione è facilitatrice della comunicazione ed è capace, attraverso la negoziazione, di gestire un sistema complesso di relazioni: collaboratori, azienda e soggetti esterni.
- **Influenza e leadership:** espressa nel gruppo dei Dirigenti e dei propri colleghi, attraverso la capacità di lavorare insieme e gestire le forti interdipendenze intersettoriali che condizionano il raggiungimento degli obiettivi del settore complesso Territorio, attività produttive, lavori pubblici e dell'Ente. L'Alta Specializzazione è elemento di integrazione, guida e riferimento per le relazioni interne ed esterne. La competenza si applicherà, inoltre, alla gestione delle persone assegnate, in un'ottica di valorizzazione e sviluppo delle capacità individuali, orientandole al risultato, anche attraverso la tutela del sistema di valutazione delle prestazioni.
- **Flessibilità e tolleranza allo stress:** intesa come capacità di rispondere positivamente in situazioni di variabilità, incertezza e turbolenza, anche attraverso comportamenti di adattamento, per la gestione del proprio tempo di lavoro e di quello dei collaboratori. In particolare, la competenza sarà espressa anche in un'efficace gestione della delega.

### **Competenze legate alla posizione**

Da possedere come prerequisito per quanto riguarda, in generale, le caratteristiche distintive del ruolo di Alta Specializzazione, meglio se contestualizzate nell'ambito della Pubblica Amministrazione o degli abituali fornitori di servizi alla Pubblica Amministrazione.

### **Conoscenze e capacità**

Le conoscenze che l'Alta Specializzazione deve possedere riguardano fondamentalmente queste aree: lavori pubblici, appalti, reti sottoservizi.

Nello specifico l'Alta Specializzazione possiede le seguenti conoscenze e capacità:

- Normativa di riferimento degli enti locali: ordinamento enti locali, disciplina sui procedimenti amministrativi, disciplina sui contratti pubblici
- Programmazione opere pubbliche
- Normativa tecnica del proprio ambito di attività (lavori pubblici, energia, sicurezza cantieri, impianti, edilizia, mobilità.....)
- Progettazione, realizzazione e manutenzione opere pubbliche
- Progettazione e gestione reti sottoservizi e mobilità
- Procedure relative alla pianificazione attuativa urbanistica
- Trasparenza dell'azione amministrativa e delle risorse impiegate per il perseguimento delle funzioni istituzionali
- Strumenti informatici utili alle attività del servizio (es.: contabilità lpp, autocad, office)